



## 台灣企業「富不過三代」、家族爭產的秘密：驟逝,猝死 + 沒有預先規劃安排！

台灣企業家創業打拼，一卡皮箱闖天下，豪氣干雲，台灣之光享譽世界，氣魄萬千！

不過，台灣高達 97% 都是家族企業，除少數企業外，縱令並未違法從事、掏空企業，絕大多數企業卻仍多「**富不過三代！**」往往竄起發光然後短短三五十年不到，旋即就煙消灰滅，或者兄弟鬩牆不絕、子孫內鬨不已！

完全應驗了清初孔尚任《桃花扇》所言：「**眼看他起朱樓，眼看他宴賓客，眼看他樓塌了。這青苔碧瓦堆，俺曾睡風流覺，將五十年興亡看飽。**」

### 秘密為何？緣由何在？

根據過往《**台灣家族企業爭產全紀錄**》的整理歸納，大多數都是因為「**驟逝猝死**」及「**沒有預先規劃安排**」！

驟逝猝死，來不及安頓家人事業、來不及規劃稅務繼承、來不及安排接班傳承者，那就不用講了！

就算是健康長壽者，往往也是「沒有預先及早規劃安排」，結果，一樣導致兄弟鬩牆不絕、子孫爭產不已！

縱令是再有錢的企業、再強大的集團，最終，還是只能淪為煙消灰滅！

推敲箇中原因，除了是避諱談死之外，沒有高瞻遠見、沒有預先規劃的觀念，正是重要關鍵因素。《中庸》曰：「**凡事豫則立，不豫則廢**」，其實，早已提醒人們，**千金難買早知道，預先規劃早才好！**

看看外國的家族企業，無不傳承幾百年、富過三代！**德國默克家族、日本龜甲萬家族，都已傳承超過 350 年、富過十幾代、美國洛克斐勒家族也已傳承 160 年、富過七代，就連香港李錦記家族也已傳承 130 年、富過三代！**

### 台灣企業「富不過三代」、兄弟鬩牆子孫內鬨的秘密：驟逝猝死 + 未及規劃安排！

#### (一)來不及安頓家人事業：壯志未酬身先死 長使英雄淚滿襟！

**誠品董事長**吳清友，驚傳突發心臟病驟逝！家人扼腕難受，員工也深感悲痛！（三立新聞 2017.7.19「誠品創辦人吳清友心臟病發驟逝 員工悲痛說不出話」）據報導，患有先天性心臟病的吳清友，心臟病突發，送往北醫急診，經搶救宣告不治，享壽 68 歲。事實上，吳清友的兒子，2009 年也因為心臟疾病離開人世，沒想到吳清友同是心臟病，撒手人寰！（民視新聞 2017.7.18「誠品董事長吳清友心臟病驟逝」）

**桂冠圖書負責人**賴阿勝登山失足墜谷驟逝，家人頓失依靠（自由時報 2019.11.19「桂冠出版社創辦人驟逝 賴阿勝遺孀：他說下輩子還要照顧我」）。據報導，未及規劃的結果，事業頓失方向，已經建立的品牌如何延續，也成問題！（中央社 2019.11.19「桂冠圖書賴阿勝疑失足墜崖身亡 女兒：將找人承接 讓品牌延續」）



近日，**台灣最大網通品牌友訊 (D-Link)** 也爆發經營權大戰，市場派公開叫陣公司派，要求現任董事長、已故創辦人高次軒遺孀胡雪下台！（自由時報 2020.4.15「友訊爆經營權之爭 市場派叫陣董座下台」）據報導，起因於創辦人高次軒壯年驟逝，未能及早規劃接班，導致高層人事頻頻更迭，近年來連年虧損，引發市場派的覬覦（自由時報 2020.4.15「高次軒驟逝 友訊集團一蹶不振」）

## (二)來不及規劃稅務繼承：稅務遺產引發兄弟鬩牆 停棺不下葬嚇死人！

**英業達副董事長**溫世仁猝死，未及預先規劃繼承稅務，結果，夫妻遺產稅竟高達 60 億，僅次於台灣首富王永慶的 119 億！（TVBS 新聞 2007.3.22「溫世仁猝死創紀錄！夫妻遺產稅課 60 億」）

**高雄青果大王**陳查某更因遺產稅務引發二代子孫爭產，死後停棺四年才下葬！結果，歷史重演，其長子年老失智，也爆發子女爭產的新聞！（TVBS 新聞 2020.3.27「子女爭產歷史重演 總裁老爸停棺 4 年才下葬」）

無獨有偶，**三重百億地王**也因大房二房爭家產，死後停棺七年猶仍拒絕下葬，社區居民 400 戶知道後均驚嚇不已！（東森財經 2019.10.23「三重百億地王死後停棺七年 爆發大房二房遺產喬不攏」）

## (三)來不及安排接班傳承：兄弟鬩牆爭家產 爭經營權搶事業！

**味全集團太晚交棒**，導致兄弟失和，互相爭奪經營權，引發市場派覬覦，結果，一夕易主，黃家失去江山！創辦人晚年自承，交棒太晚是主因！（華視 1998.5.30「味全公司經營權易主」、今周刊 2010.3.25「接班問題 成了黃烈火永遠的遺憾」）**乖乖集團兄弟鬩牆**，老二夥同外人對抗老大，老大也聯合外人，結果，最終淪為變賣家業！（商業周刊第 1622 期 2018.12.13「乖乖家變：食品老廠接班 歹戲重演 交棒交太遲，轉型轉不動」、鏡週刊 2019.12.6「【乖乖又易主 1】乖乖經營權再度易主 地產開發商三地鍾家接手」）

**美福肉品集團**大房家族因兄弟鬩牆爭產而鬧家變，老四槍殺老二、老三後，自盡身亡（自由時報 2015.11.6「美福爭產內訌 弟帶槍開會殺兩兄自轟」）。**全球最大保麗龍集團**，父親驟逝，未及規劃，兄弟互告幾十件官司，從英屬維京群島打到台港中，纏訟十年還沒完沒了！（商業周刊第 1640 期 2019.4.17「全球最大保麗龍家族 長子對父親的完美復仇 七百億集團兄弟互告，給台企的一堂接班課」）

不爭不搶者，不預先規劃、不提早安排，一樣會發生重挫！**和信集團**長子辜啟允英年病逝，徒留台泥 300 億負債，次子辜成允接掌 16 年後逆轉成全球第 12 強、總市值翻倍（TVBS 新聞 2017.1.23「辜成允花 16 年將市值翻倍締造台泥傳奇！」），結果，一夕跌倒竟驟逝，未及安排規劃，一樣意外重挫百年辜家！（公視有話好說 2017.1.24「辜成允跌倒不治！意外重挫百年辜家！」）

**人必有死！何需避諱！真正可怕的是：驟逝猝死、來不及預先規劃安頓家人安排事業！**



生命無常、世事難料，安享天年，抑或病發猝死、意外驟逝，全然無法預料，唯一可以確定的則是「人必有死！」。因此，根本無需避諱談死！

**未能及早預先安排規劃：安頓家人、安排接班、處理傳承，才是真正可怕的事！**

尤其，近年來，常發生，經常運動的青壯年於運動時驟逝猝死，來不及安頓家人、來不及安排傳承的情形（東森新聞 2019.11.26「高以翔錄影猝死！倒地前喊「不行了」享年 35 歲」、中央社 2020.4.13「AI 奇才陳昇璋 44 歲腦出血辭世」、Heho 健康 2020.4.14「青壯年最容易運動後心血管異常猝死！」），著實令人感到唏噓，也正印證了俗話常說的：「棺材是裝死人，不是裝老人的」。

由是可見，人類是多麼的脆弱與易死，縱令才華洋溢、天縱英明，即使飛黃騰達、家財萬貫，人終有死。如今，還可能是驟逝猝死！

現在，面臨新冠病毒疫情越演越烈，面對生命無常、生死難度，更是令人感到生命的脆弱以及擔憂至親之人未來的生活。

因此，為了安頓家人未來的生活，並避免家族兄弟鬩牆子孫爭產情事，實在有必要預先規劃、及早安排，才能及早安心！

尤其，在台灣，幾乎天天可見兄弟鬩牆、家族爭產的新聞，台灣首富王永慶台塑集團海外資產六千億爭奪戰（鏡週刊第 132 期 2019.4.10「1 億官司擋 6 千億遺產分配 王文洋再槓李寶珠」）、海運大王張榮發長榮集團兄弟鬩牆豪門爭產（鏡週刊第 128 期 2019.3.13「長榮集團內鬩掀訴訟大戰」），就不用提了。比八點檔連續劇劇情還不可思議的情節，更是多到難以想像。

據報導，三重百億地王兩房爭產，死後停棺七年不下葬（東森財經新聞 2019.10.23「三重百億地王死後停棺七年 爆發大房二房遺產喬不攏」）、美福集團家族爭產，弟槍殺兩兄長後自殺（TVBS 新聞 2015.11.5「家族爭產！兄弟鬩牆 美福集團弟槍殺兩兄長」）、三發地產董座被強關精神病院 10 天，淚控妻兒設局奪產（鏡週刊第 177 期 2020.2.19「被強關精神病院 10 天 三發董座淚控妻兒設局奪產」）等等... 凡此灑狗血的情節，真的直逼八點檔連續劇！

王品集團創辦人戴勝益就是因為看到許多大企業家過世後子孫為了錢吵架，不願錢成為孩子的災難，因此，從 10 年前開始就預立遺囑，還年年修改（中時電子報 2016.11.25，「不願錢成為孩子的災難」戴勝益年年改遺囑）。

戴勝益特別提醒：人生無常！提早準備遺囑，為最愛的人做好準備！在戴勝益眼裡，你永遠不知道人生的下一刻是什麼，每個人都會變老，但面對每個當下，才是解決問題的第一步。對的時間做對的事，接受生命的不可預測，他以王品座右銘勉勵：「人生短暫，不能等待；實現理想，無可取代。」（大人社團 2016.12.1，戴勝益：人生無常！提早準備遺囑，為最愛的人做好準備）。



## 衷心建議：預立遺囑 及早做好 財富傳承管理規劃 預先安排 家族企業接班與傳承

千金難買早知道，預先規劃、及早安排、及早安心！

跨境財富與家族企業接班或傳承五大誤會：誤會認為←實情則為：

- 1.沒有需要←法稅問題很複雜，當然有需要
- 2.時間尚早←猝死驟逝來不及，當然要及早
- 3.自己就懂←法稅議題很繁瑣，需要問專家
- 4.不用溝通←家族議題待溝通，需要人協助
- 5.不需規劃←諸事繁雜待規劃，需要靠專業

新冠肺炎疫情來勢洶 建議：及早做好財富傳承管理規劃 預先安排妥當

年齡較高 有慢性疾病者 為高危險群，無症狀就確診 沒藥醫就猝死；意外事故無徵兆 千金難買早知道

生有何歡 死又何懼，怕的只是 沒能預先規劃 及早安排，一家老小安頓 財富管理安排

跨境財富傳承 理應及早安排 預先規劃；安頓一家人，安排各子孫，圓滿守護家族

新冠肺炎疫情衝擊劇 建議：及早做好企業接班規劃 預先安排妥當

新冠肺炎致死率 WHO 上修至 3.4% 比流感嚴重...萬一不幸... 早知道如此... 就應該...意外事故無徵兆 千金難買早知道

人皆有死 家族企業必有交棒接班問題 需要面對，企業接班人的養成 至少需要十年

味全慘遭頂新搶走 創辦人自承正是因交棒太遲！ 乖乖易主外人入佔 歹戲重演 也正是因交棒太遲！

家族企業交棒接班 理應及早安排 預先規劃

及早安排接班 才能避免外攻內鬨，預先規劃交棒 才能順利典範轉移，早安排、早規劃、早安心

新冠肺炎突襲又突變 未來恐成季節性傳染病 建議：及早做好企業傳承規劃 預先安排妥當

突變機率高 傳播速度快 散播幅員廣，無徵兆就染病 無藥醫就猝死；意外事故無徵兆 千金難買早知道

世代終有交替 家族企業 必有傳承或終結問題 需要面對；企業永續傳承 牽連甚廣 並非指定接班即可處理

不僅涉及稅務與法律規劃，還更涉及企業策略管理，才有可能順利傳承

家族企業永續傳承 理應及早安排 預先規劃 及早安排終結 才能免生稅務問題；預先規劃傳承 才能順利永續傳承

早安排、早規劃、早安心

萬智環球家族傳承辦公室 將會 根據 您的個別需求 客製化量身規劃 為您 量身訂做 幫 您量身打造

讓 您 安頓家人 安排接班 安心傳承

## 萬智環球家族辦公室

律師/會計師/企管 專業團隊 將提供 您繼承與遺囑、家族企業閉鎖公司規劃等法律諮詢、

稅務諮詢、遺囑代擬、遺囑見證、遺囑保管等配套服務



Allway Global 於香港服務項目

香港通訊 地址租賃	香港公司 註冊服務	香港記帳與呈報服務	離岸公司香港商證申請
香港專線 電話租賃	香港辦公室 座位租賃	香港 CPA 核數報告	香港公司轉入服務
香港秘書人員服務	香港稅務金融規畫服務	香港帳冊保管服務	香港公司法律見簽服務
個人稅務居民規劃	法人稅務居民規劃	香港分公司 登記	香港代表處 登記

萬智環球家族辦公室 服務項目：

台灣法律/稅務服務	律師擬定遺囑與見證	境外信託規劃與安排	遺產稅/贈與稅申報
美國法律/稅務服務	閉鎖型公司之章程擬定	法人個人稅務居民規劃	台灣信託規劃
香港法律/稅務服務	兩岸法律文件公認證	資金回台評估與規劃	大陸房產與股權規劃
大陸法律/稅務服務	新加坡法律/稅務服務	境外帳戶安排	永久居留/第二國護照

