

## 李嘉誠的傳承智慧：生前分家 避免內鬨 讓兩個兒子可以有兄弟做

### 家族財富傳承 與 家族企業布局

萬智環球家族辦公室

台灣長榮張榮發死後兄弟就內鬨 爭奪經營權 兄弟鬩牆親情難再續  
香港長江李嘉誠生前兄弟就分家 苦心孤詣 就為兩個兒子有兄弟做

在今天看見明天

今周刊

從書香門第到華人首富·92歲李嘉誠的傳承智慧：  
分家要在生前·別讓孩子為遺產鬧得兄弟鬩牆



今周刊 2020.8.28

從書香門第到華人首富·92歲李嘉誠的傳承智慧：  
分家要在生前·別讓孩子為遺產鬧得兄弟鬩牆  
21世紀經濟 2018.3.29、TVBS新聞 2016.2.22  
李嘉誠“分家”苦心：為了兩個兒子“可以有兄弟做”  
爭產案例多 李嘉誠「硬朗時分家」最成功



CTWANT 火線追擊》2020.11.11  
手足續戰慈善基金會董座 長榮弟弟派  
絕地反攻內幕

智慧傳承之道：生前就分家！  
避免“手足爭產、兄弟鬩牆”！  
維繫“手足親情、家族和樂”！

李嘉誠的傳承智慧：生前分家 避免內鬨 讓兩個兒子可以有兄弟做

台灣長榮張榮發死後兄弟就內鬨 爭奪經營權 兄弟鬩牆親情難再續

香港長江李嘉誠生前兄弟就分家 苦心孤詣 就為兩個兒子有兄弟做

李嘉誠的成功在勇於“跨界轉型”上 乃是多數台灣企業家缺乏的特質

李嘉誠的睿智更在於“生前分家”上 正是讓子孫永續傳承的智慧範例

台灣張榮發死後兄弟爭產無寧日 香港李嘉誠生前分產兄弟齊心合作

根據報導，掌控長榮集團經營權相當關鍵的“張榮發基金會”（佔長榮國際 28%），（據張榮發的設計，張榮發基金會是第一層、長榮國際則是第二層，性質上屬於控股公司，長榮海運、空運等各事業體才是第三層）

日前，台北地方法院選任出張榮發基金會 7 名臨時董事，外界解讀，長子可獲臨時董事會支持，有望穩住長榮集團經營權。

不過，除法律問題上被認為後續問題重重之外，還有老臣既得利益者等問題作梗，兄弟想不爭經營權，恐怕都難...

參考新聞：蘋果日報 2020.11.6 報導 張榮發基金會董座鬧雙胞 兄弟鬩牆大房次子逆轉勝

CTWANT 2020.11.11 報導 CTWANT 火線追擊》手足續戰慈善基金會董座 長榮弟弟派絕地反攻內幕

長榮內鬨出新招 1 / 不忍基金會成鬥爭角力場 張家兄弟擬仿效長庚退出台塑經營模式

長榮內鬨出新招 3 / 史上最強女秘書成張榮發心腹 張家兄弟想重拾親情卻被她分裂



另據報導，李嘉誠則是富比士排行榜上的華人首富，眾人爭相取經管理之道。

長子李澤鉅，1985年進入長江實業工作，曾獲得「個性沉穩」美名

次子李澤楷，則未進集團，精明好動，勇於創新冒險，擅於投資獲利

2018年，李嘉誠正式退休，將長江董事會主席一職交由長子接任，另則承諾將提供資金，資助次子收購有潛力公司，繼續投資創業。

**李嘉誠成功完成分家，嘗有評論：就為了兩個兒子“可以有兄弟做”！**

參考新聞：自由時報 2020.9.20 報導 避免後代爭產 香港首富李嘉誠提前規劃

TVBS 新聞 2016.2.22 報導 爭產案例多 李嘉誠「硬朗時分家」最成功

21世紀經濟 2018.3.29 報導 李嘉誠“分家”苦心：為了兩個兒子“可以有兄弟做”

針對經營企業的一般評價言，論者嘗有評價，略謂：李嘉誠的成功在勇於跨界轉型，乃是多數台灣企業家缺乏的特質

請看：商業周刊 2020.11.3 報導

李嘉誠投資石油大賠，失首富位置...

台灣企業家在「這件事」上還是比不過他？

**而就企業家的智慧而言，李嘉誠的睿智更在於“生前分家”上，正是讓子孫永續傳承的經典範例**

請看：今周刊 2020.8.28 報導

從書香門第到華人首富，92歲李嘉誠的傳承智慧：分家要在生前，別讓孩子為遺產鬧得兄弟鬩牆

綜據上述，李嘉誠生前兄弟就分家 苦心孤詣 就為了讓兩個兒子可以有兄弟做

反觀張榮發死後兄弟就內鬨 爭奪長榮經營權 兄弟鬩牆親情難再續；一經對照 高下立判...

城邦出版集團執行長何飛鵬便曾有精闢分析：

台灣創業家犯的錯誤是：一直工作到死，死前不安排傳承接班。

**能夠順利傳承接班的企業，大都是創業家在前已確立接班安排，讓接班人有磨練與建立威信的機會。**

以台灣的集團企業為例：國泰人壽集團、富邦集團、遠東集團都是如此。

請參：經理人雜誌 2016-2-22 何飛鵬：從長榮爭權風暴看接班：生前務必確認身後事，企業才有更好的將來

要言之，智慧傳承之道，其實無他：“生前就分家！”

既可避免“手足爭產、兄弟鬩牆”！並可維繫“手足親情、家族和樂”！

## 家族企業永續傳承 理應及早安排 預先規劃

才能免生稅務問題；預先規劃傳承才能順利永續傳承 早安排、早規劃、早安心

萬智環球家族傳承辦公室 將會 根據 您的個別需求

客製化量身規劃 為您 量身訂做 幫您 量身打造 讓您 安頓家人 安排接班 安心傳承

## 萬智環球家族辦公室

律師/會計師/企管 專業團隊 將提供 您繼承與遺囑、家族企業閉鎖公司規劃等法律諮詢、稅務諮詢、遺囑代擬、遺囑見證、遺囑保管等配套服務

家族辦公室



Allway 官網



廣華顧問 Line

